



وزارة التخطيط  
دائرة التعاون الدولي

نموذج تقرير ايفاد

اولا : معلومات المشترك

|                           |  |
|---------------------------|--|
| اسم المشترك               | د. منتهى زهير السعدي                     |
| التحصيل الدراسي والاختصاص | دكتوراه في العلوم الاقتصادية/ اقتصاد كلي |
| العنوان الوظيفي           | معاون رئيس ابحاث                         |
| اسم الجهة الحكومية        | وزارة التخطيط                            |
| البريد الالكتروني         | Muntahanew2017@gmail.com                 |
| رقم الهاتف                | ٠٧٧١٠٥١٤٠٣٨                              |

ثانيا : معلومات البرنامج التدريبي

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| عنوان البرنامج                       | تحرير الصفات القيادية في الشركات في مجال المشاريع الصغيرة والمتوسطة |
| طبيعة البرنامج التدريبي              | حضورى   |
| البلد                                | الهند   |
| الجهة الراعية                        | معهد جايبوريا JAIPURIA  |
| الجهة المنظمه                        | منظمة ITEC  |
| مدة البرنامج                         | ثلاثة اسابيع  |
| التاريخ                              | من ٩-٢٧/١/٢٢-٢٠٢٢   |
| الجهات الحكومية المشاركة في البرنامج | وزارة العلوم والتكنولوجيا   |



العراق، ارجنتين، سربلانكا، مغرب، كمبوديا، مدغشقر، جامايكا، نيجريا،  
روسيا، تنزانيا، بنما، طاجيكستان، مالديف، اذربيجان

البلدان المشاركة الاخرى

### ثالثا : محاور ومواضيع البرنامج التدريبي

مرفق قرص (CD).

### رابعا : المنهاج التدريبي والمواصفات التخصصية

أ- المنهاج التدريبي : اقتصرت الدورة على اللقاء محاضرات شملت مواضيع عن ادارة القيادة المشاريع الصغيرة والمتوسطة ، وفهم ادارة التغيير التي تعطي اهتمام ورعاية لكل نشاط من خلال تخطيط وتنفيذ التغيير التنظيمي فهناك أنشطة تساهم في فعالية ادارة التغيير وكل نشاط من هذه الأنشطة يمثل عنصر مهم في قيادة التغيير والتي يجب ان تدار بفاعلية لأدراك النجاح منها خلق رؤية وخلق الدافعية وحشد القوى في توفير الموارد التغيير ومن ثم ادارة التحول التي تتمثل في التحول الرقمي الذي يرتكز على صنع القرار القائم على البيانات والتقنيات الناشئة والنماذج التنبؤية.

ب- المواصفات التخصصية : عرض شرائح (بور بوينت).

### خامسا : النشاطات الصفية والميدانية

أ- الصفية او النظرية : محاضرات تظمنت ابرز المحاور المتعلقة بموضوع الدورة.

ب - الميدانية : زيارة الى مصنع لصنع السيارات نوع ( MARUTI- )  
(SUZUKI).



وزارة التخطيط

دائرة التعاون الدولي

سادسا : التقارير والعروض التقديمية

أ- التقارير: لا توجد.

العروض التقديمية : لا توجد

سابعا : البرمجيات والتقنيات التكنولوجية الحديثة

أ- البرمجيات: لا يوجد

ب- التقنيات الحديثة الأخرى : لا يوجد

ت- أخرى : لا يوجد

ثامنا : الموائمة و/او محاور أخرى

يتناسب البرنامج التدريبي مع خطة عمل دوائر الوزارة وبخصوص دائرة السياسات الاقتصادية والمالية.

تاسعا : التجارب المستفادة

لا توجد

عاشرا : تقييم البرنامج التدريبي

أ- ايجابيات الدورة فتمثلت بالتنظيم والاعداد الجيد لها كون المحاضرين

لديهم خبرات عملية كبيرة في هذا المجال .

ب- لا يوجد سلبيات في البرنامج التدريبي .

ج- لا توجد اي ملاحظات حول تطوير البرامج اللاحقة.

الحادي عشر : التوصيات والمقترحات

امكانية الاستفادة من تجربة الهند إذ عملت الحكومة الهندية على تعزيز قطاع المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة لجعل الهند اقتصادا بقيمة (٥) تريليون دولار امريكي اذ تعد هذه الشركات المتناهية



## وزارة التخطيط

### دائرة التعاون الدولي

الصغر والصغيرة والمتوسطة (MSMES) من عوامل تسريع نمو الاقتصاد الهندي إذ تساهم بحوالي ( ٣٠%) في الناتج المحلي الإجمالي للبلاد من حيث الصادرات فهي جزء لا يتجزأ من سلسلة التوريد وتسهم بحوالي ( ٤٠%) من إجمالي الصادرات . كما تلعب الشركات الصغرى والصغيرة والمتوسطة أيضا دورا مهما في خلق فرص العمل ، إذ توظف حوالي ( ١١٠) مليون شخص في جميع انحاء البلاد ،ومن المثير للاهتمام ان هذه المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة متشابكة مع الاقتصاد الريفي أيضا إذ تعمل اكثر من نصف المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في المناطق الريفية، مما ادى الى انخفاض الفقر في الهند بمقدار ٤١٥ مليون في(١٥) سنة لايزال الحد الأقصى من الفقراء، فضلا عن توفير التمويل لقطاع الاعمال الصغيرة غير الشركات تمثل باسم (MUDRA) بفائدة (٢%) في قرض الاعمال البائعين والتجار وأصحاب المتاجر وانشط قطاع الخدمات الأخرى منها :-

- قرض راس المال العامل من خلال البطاقة MUDRA .
- تمويل المعدات للوحدات الصغيرة .
- قروض مركبات النقل -للاستخدام التجاري فقط.
- قروض للأنشطة الزراعية غير الزراعية المدرة للدخل على سبيل المثال (تربية الأسماك - تربية النحل-تربية الدواجن).
- تستخدم الجرارات بالإضافة الى عجلتين للأغراض التجارية فقط.

### التوصيات

بالإمكان من الاستفادة من تجربة الهندية في العراق من خلال دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتوفير التمويل اللازم والتي يمكن ان تكون مرتبطة بالبنك المركزي العراقي من اجل توفير التمويل الميسر للمشاريع وتعزيز القدرة التنافسية لها ، اضافة الى اقامة الدورات التدريبية والتأهيلية لتأهيل القيادات الناجحة لقيادة المشاريع واستحداث هيئة وطنية متخصصة لرعاية المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتنميتها وتسند اليها وضع البرامج المستندة على الدراسات الدقيقة حول المشكلات التي تواجه وتعيق اقامة ونمو هذه المشاريع وتوفير الحماية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة ومساعدتها على المنافسة عن طريق السياسات الخاصة بالضرائب وفرضها على السلع المستوردة ،وبالإمكان اعفاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة من الضرائب والرسوم على منتجاتها وتقديم التسهيلات والمزايا التفضيلية لها مثل اعفائها من رسوم التسجيل وغيرها .